

Dinero,  
instrumento  
para emprender **4 Y 5**

**EL MAÍZ,**  
riqueza gastronómica  
que cruza fronteras **3**

Que la inflación  
**NO TE SORPRENDA** **8**



Una tostadita  
*nomás* **7**



## GLOSARIO

**DINERO:**

▪ Conjunto de monedas y billetes que se usan como medio legal de pago que es aceptado culturalmente por su valor de uso y de cambio.

**RETAIL:**

▪ En español significa venta al detalle, es un sector económico que engloba a las empresas especializadas en la comercialización masiva de productos o servicios uniformes a grandes cantidades de clientes.

**CULTURA FINANCIERA**

▪ El dominio de habilidades, conocimientos y prácticas diarias necesario para tomar decisiones financieras con información y de una forma sensata a lo largo de la vida.

**ANÁLISIS FINANCIERO**

▪ Procedimiento utilizado para evaluar la estructura de las fuentes y usos de los recursos financieros. Se aplica para establecer las modalidades bajo las cuales se mueven los flujos monetarios, y explicar los problemas y circunstancias que en ellos influyen



publicidad  
@imparcialenlinea.com

RED EMPRENDEDOR es una publicación quincenal editada por Publicaciones Fernández Pichardo, editora del diario EL IMPARCIAL, Camino al Sabino 429, Col. Reforma Agraria, Oax., Teléfono 501 83 00.

**Directorio**

Director General  
Benjamín Fernández  
Pichardo

Gerente de Publicidad  
Luz Nashielly  
Zúñiga Candiani

Editor  
Adriana  
Guzmán Méndez

Diseño Editorial  
Guillermo A.  
Atristain Porras

Creador de Contenido  
Carlo D.  
Aguilar Chiñas

**PARA LA REFLEXIÓN:**

El dinero no es el fin, es el medio"



Se tiene la creencia de que el dinero compra la felicidad o es la causa de todos los males. Cuando la riqueza no viene de un punto monetario uno es rico por muchas otras variables no solo el status económico y la felicidad proviene de sentirnos útiles en la sociedad, de tener un buen autoestima, tener amigos, una familia y contar con salud. Si emprendes un negocio por el simple hecho de querer ser rico te traicionarás y muy probablemente no conseguirás lo que estás buscando. Si te desempeñas en lo que te gusta el dinero vendrá como consecuencia.

Anónimo

**PROTECCIÓN DE LA PROPIEDAD INTELECTUAL**

El gobierno estatal a través del Instituto Oaxaqueño del Emprendedor y de la Competitividad (IODEM) hace la invitación para asistir este 13 de marzo de 12:00 a 14:00 horas al curso para generar una cultura de protección y respeto por la propiedad intelectual.

La ponencia se llevará a cabo en la calle Antequera 300, Barrio de Jatlaco, Oax.

La conferencia será impartida por los expertos del Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial.

Para mayor información puedes acercarte al IODEM.

OBTÉN MÁS INFORMACIÓN DE LA CONVOCATORIA  
EN: [HTTP://BIT.LY/LLEGOTUMOMENTO](http://bit.ly/llegotumomento)

## editorial

**EMPRENDIENDO EL VUELO**

Terror a las finanzas, amor al dinero.

Es común escuchar a emprendedores y otras personas decir que no saben cuánto han gastado este mes o peor aún decir que están poco interesadas en las finanzas porque los números y las cuentas no son lo suyo, sin embargo, a la hora de recibir dinero y pensar en qué quieren gastarlo más de uno te dirá que tiene mucha habilidad en eso.

Generalmente las personas comunes y corrientes no solemos ponerle mucha atención a las finanzas y pensamos que es algo que no importa, pero tiene mucha más valía de lo que piensan.

Saber administrar y llevar el control no sólo de tu tiempo y de tu dinero ayudará a que seas una persona más productiva y tengas unas mejores finanzas ( sin deudas y gastos excesivos) que te ayudarán a vivir con tranquilidad.

Pero a la hora de abordar un negocio éste se vuelve un tema de gran importancia ya que de ello dependerá en gran parte el triunfo de tu emprendimiento.

Llevar el control y gastos de la empresa harán que sepas en qué cantidad es productivo tu negocio o si algo anda mal. Además llevar las finanzas al corriente hará que te fijes metas establecidas y en todo caso ayudará a detectar problemas para resolverlos con mayor facilidad.

Otra cuestión que hará de tu empresa un negocio exitoso es evitar las "malas deudas" que puede ser considerado como un gasto que no hará productivo tu negocio o que el bien que adquieras se devalúe, lo cual puede ser muy riesgoso. Las "buenas deudas" son aquellas que harán que tu empresa genere más ingresos, por ejemplo, alguna maquinaria que te ayudará a aumentar la producción, así recuperarás tu inversión a mediano plazo.

Definitivamente para que tu negocio marche bien debes separar tus gastos de los de la empresa, ya que mezclarlo causará que pierdas el control de ambos, quizá en un principio tomes los ingresos de la empresa y provoques que tu negocio comience a tambalearse.

Expertos al evocar el dinero y los temas económicos, dicen que se trata inclusive de un amor propio ya que administrarse y gastar adecuadamente el dinero hará que el empresario tenga un mayor crecimiento, lo cual se traduciría en éxito y a la vez esto podría provocar que la persona se encuentre habitualmente feliz.



# EL MAÍZ, riqueza gastronómica que cruza fronteras

**Sus orígenes oaxaqueños y el sabor inigualable hacen que este grano cruce fronteras y se convierta en tortilla para deleitar al mundo**

## ALONSO PÉREZ AVENDAÑO

El maíz oaxaqueño es un producto cada vez más codiciado en Estados Unidos y su auge no lo frenaría ni una posible cancelación del Tratado de Libre Comercio (TLC). Cada vez más estadounidenses, latinos y restaurantes gourmet buscan este ingrediente para preparar tortillas originales y dejar de lado ese sabor insípido que por décadas ha tenido este producto en la oferta gastronómica estadounidense.

Una de las vías que han

contrado los compradores es Masienda, una empresa que cada año importa entre 500 y 750 toneladas de maíz originario oaxaqueño, para vender tortillas de maíz amarillo, rojo y azul a, entre otros restaurantes, el Cosme de Nueva York, del chef Enrique Olvera, que basa sus creaciones en la comida tradicional mexicana.

## SIN MIEDO AL TLC

Jorge Gaviria, fundador de Masienda, seleccionado por la revista Forbes como uno de los 30 emprendedores menores de 30 años más importantes de Estados Unidos en la categoría de restaurantes, asegura que este proyecto, que realizó su primera importación de maíz de Oaxaca en el año 2014, ha escalado a tal magnitud que incluso si se cancelara el tratado entre México, Estados Unidos y Canadá, mantendría su compromiso de comprar el grano de maíz a productores oaxaqueños.

Su argumento es que no habrá forma de frenar a la cada vez mayor cantidad de estadounidenses ansiosos de probar "una tortilla de verdad".

"En Estados Unidos no estamos pensando todos los días sobre este tema del TLC, el presidente Donald Trump dice muchas cosas y nosotros no queremos quedar atrapados en especulaciones, nuestro proyecto ha crecido a una escala tan impor-

su cultivo sin agroquímicos, así como el hecho de que los granos importados son excedentes de las familias productoras, que tienen como objetivo principal mantener el autoconsumo de sus parcelas. Entre las comunidades exportadoras se encuentra San Antonio Zegache y otras agrupadas en la Sociedad Agropecuaria Sustentable Chatina.

Para Forbes, una de las dos decenas de publicaciones que ha escrito artículos sobre este proyecto, la razón del éxito de Masienda es simple: el maíz que se produce en Estados Unidos es pésimo, sin embargo, para Jorge los motivos son más complejos y detrás de ellos está la industria del maíz industrial que domina el mercado estadounidense. En Estados Unidos únicamente el 8% del maíz que se produce es para consumo humano. En ese país, destaca la publicación "el maíz es un acompañamiento secundario sin importancia el cual casi no notamos".

"En Estados Unidos muchas veces no pensamos de dónde viene el maíz, la gente no sabe qué contiene y ahora estamos descubriendo que tiene muchas propiedades, es muy simple, pero a la vez muy complejo", asegura Jorge.

## RESCATANDO LA TRADICIÓN

Jorge subraya que el desconocimiento de las tortillas hechas a mano ha afectado incluso a zonas como la Ciudad de México, donde una gran parte de sus pobladores consume tortillas de máquina, industrializadas; muchos jóvenes, agrega, desconocen cuál es el proceso de nixtamalización.

Como parte de su proyecto Masienda, en colaboración con el Centro Internacional de Mejoramiento de Maíz y Trigo, realiza investigaciones genéticas para mejorar el rendimiento de maíces originarios que están en riesgo de desaparecer.

tan- te que con o sin cambios vamos a mantener nuestro compromiso de apoyar a los productores oaxaqueños y mexicanos", asegura Gaviria.

## MAÍZ ORGÁNICO DE GRAN SABOR

Una de las características del maíz oaxaqueño que resalta esta empresa es





## FINANZAS PARA LA VIDA

## El experto Cuauhtémoc Talavera Moncayo aporta consejos útiles para la vida y para quienes desean emprender un negocio

CARLO D. AGUILAR CHIÑAS

**A** la hora de emprender lo primero es el proyecto y lo segundo es conseguir los recursos necesarios para que la idea se haga realidad y para lograrlo es necesari-

rio instruirse y adentrarse en materia económica, tal como lo aconseja Cuauhtémoc Talavera Moncayo, quien es licenciado en Economía, maestro en Administración de negocios y doctorante en Ciencias Fiscales.

Talavera Moncayo se ha desarrollado profesionalmente, en la industria del retail, emprendió

algunos negocios relacionados con el expertise adquirido, posteriormente trabajó en Gobierno del Estado en el área económica y actualmente es asesor económico y financiero en la empresa líder del ramo en el estado, este profesional hoy comparte unos de sus consejos más prácticos para facilitar la vida de quien decide emprender.



Para conseguir esas metas podemos empezar a reducir costos, ir menos a fiestas, dejar de ir tanto al cine, y dejar de hacer los gastos hormiga, llevarte tu desayuno a tu trabajo y escuela, comer en la calle es muy caro. Tener disciplina te llevará a concretar tu proyecto”  
Cuauhtémoc Talavera Moncayo  
Especialista en temas económicos

# Dinero, instrumento para emprender

## ¿Un automóvil, lujo o necesidad?

¿Quieres un automóvil? ¿Para qué lo quieres?, ¿Para moverte, llevar a tus hijos a la escuela, correr la Carrera Panamericana?

Existen muchos tipos de automóviles con diferentes características, una decisión poco estratégica

ca e incorrecta sería que te compraras un auto de lujo para cumplir una función muy básica, aunque muchas personas prefieren un auto lujoso aunque no les sea funcional porque es un tema aspiracional y “el qué dirán”.

## ¿Existen las finanzas para la vida?

Las finanzas son una manera de conocer y administrar nuestros ingresos y gastos en la vida asociados al dinero, es decir, conocer cuánto dinero ganamos y cuánto dinero perdemos día con día. Las finanzas son una herramienta para encontrar un equilibrio en nuestro dinero.

## ¿Endeudarse es bueno o malo?

Debes de saber utilizar el recurso, para saber qué vas a hacer con ese dinero y cómo lo vas a invertir, intentar no malgastarlo. La deuda es una herramienta para alcanzar algo que a simple vista está fuera de nuestro alcance, pero nos ayudará a alcanzar una meta.

Por ejemplo si tramitas un crédito de cien mil pesos. Tienes dos opciones para utilizarlo, la primera, gastarlo en un viaje, una fiesta, comprar ropa, un carro, o comprar tu casa; la segunda, invertir en un terreno y hacer locales para renta, y con la misma renta que te emplecen a pagar, pagas la deuda y los intereses.

Al concretar la opción dos, habrás pagado tu deuda y tendrás un terreno con locales que son tuyos. Si ves que lo hiciste bien puedes utilizar esta nueva propiedad como garantía para acceder a nuevos créditos.

## ¿Por qué le tenemos miedo a las finanzas?

Principalmente las personas le tenemos a lo que desconocemos y por lo mismo nos alejamos, además de que no existe una cultura financiera para la vida, la cual debe de tener como premisa que el dinero es un medio no un fin.

El dinero es un instrumento, las personas quieren dinero, pero la pregunta es ¿Para qué quieres el dinero? El dinero no compra la felicidad.

Como personas debemos de

realizar un plan de vida y como emprendedores un plan de negocio, ambos deben de fijar metas claras de lo que queremos llegar a ser y tener, desde el punto de vista filosófico debemos de buscar la felicidad plena, no la felicidad inmediata.

Debes hacer un plan a cinco años como mínimo, donde priorices y definas tus deseos y necesidades, asignándoles plazos realistas y optimistas.

## ¿Es necesaria la cultura financiera?

Debemos de hacer una introspección y preguntarnos: ¿Queremos tener un negocio, tener un pedrito, para tener un pedrito, además de tener un tiempo para saber cuánto vamos a cumplir esas metas, para conseguir esas metas, podemos empezar a reducir costos, ir menos a fiestas, dejar de hacer los gastos hormiga, llevarte tu desayuno a tu trabajo y escuela.

Tener disciplina te llevará a concretar tu proyecto. Las políticas públicas ayudan a los emprendedores por una necesidad de generar oportunidades para los jóvenes, las políticas públicas ahora aconsejo se acerquen a los jóvenes, tener una necesidad de generar de capacitación y programas vocacionales para adquirir recursos financieros.

Principalmente las personas le tenemos a lo que desconocemos y por lo mismo nos alejamos, además de que no existe una cultura financiera para la vida, la cual debe de tener como premisa que el dinero es un medio no un fin”

## Recomendaciones para emprender:

- **Tener** una idea de negocio y desarrollarla
- **Satisfacer** una necesidad de una manera única, o profesional
- **Generar** un análisis de costos (si se tiene la disposición análisis contable financiero)
- **Generar** un estudio de mercado
- **Conocer** y fijar metas y prioridades
- **Generar** un ahorro adicional a la inversión inicial para operar sin ganancias, mínimo de 6 meses.





## NEGOCIO REDONDO

“Yo solo gano o aprendo,  
nunca pierdo”

CARLO D. AGUILAR

En este mundo postmoderno en el que vivimos con inmediatez al obtener cosas o conocimiento, se pierde de vista el esfuerzo que conlleva alcanzar nuestras metas, sean financieras, de negocios, de familia o de vida. Sin esfuerzo no hay victoria.

Sin trabajo o empeño no lograremos lo que estamos buscando, para poder buscar primero debemos de reflexionar qué es lo que queremos en la vida, muchas personas no gustan de ser empleados o “Godínez”

como se les llama ahora a los oficinistas burócratas y prefieren buscar el camino del emprendimiento o “freelance”.

El emprendimiento conlleva esfuerzo dedicación y un método, no es para todos, porque debes de ser riguroso contigo, y en esta sociedad cuando alguien aplica rigor es señalado por querer sobresalir, o simplemente por pensar diferente, estar contra corriente siempre es difícil, le pasó a Galileo, Lutero, Martin Luther King, o a negocios que han querido ser muy innovadores en Oaxaca y al final duran menos de un año.

A continuación enlisto unas pocas cosas de lo que debes de hacer, contemplar y tener para emprender:

- \*Una idea de negocio
- \*Modelo de negocio
- \*Propuesta de valor
- \*Segmentación de cliente
- \*Canales de distribución
- \*Personal
- \*Socios
- \*Registro de marca
- \*Estar dado de alta en hacienda
- \*Acta constitutiva
- \*Códigos de barra
- \*Certificaciones
- \*Licencias y permisos de gobierno
- \*Ganas de hacer las cosas
- \*Tenacidad
- \*Capacidad de enfrentar el fracaso
- \*Optimismo
- \*Socios clave
- \*Estructura de costos
- \*Al menos un contador
- \*Página web
- \*Redes sociales
- \*Presupuesto para publicidad
- \*Tenacidad
- \*Ganas de cambiar tu entorno
- \*Tener un compromiso social
- \*La inquietud de generar un cambio en ti y en los que te rodean.
- \*Un plan de negocio

Tal vez con esto tu emprendimiento tenga éxito, pero recuerda “Yo solo gano o aprendo, nunca pierdo”

SE DESACELERA EN FEBRERO

# Se ubica inflación en 0.38%



AGENCIA REFORMA

CIUDAD DE México.-En febrero, la inflación se ubicó en 0.38 por ciento con respecto al mes anterior, mientras que la tasa anual registró una variación de 5.34 por ciento, la más baja desde febrero de 2017, cuando alcanzó 4.86 por ciento.

De acuerdo con datos del Instituto Nacional de Geografía y Estadística (Inegi), la variación mensual del componente no subyacente obtuvo su resultado más bajo desde febrero del año pasado y alcanzó 0.08 por ciento por el efecto del sector agropecuario que bajó 1.90 por ciento, la variación negativa más amplia desde febrero de 2013.

Sin embargo, la inflación subyacente, que excluye a los agropecuarios, energéticos y tarifas autorizadas por distintos órdenes de Gobierno, resultó en la variación mensual más alta desde marzo del año anterior, al ubicarse en 0.49 por cien-

to, impulsada por el componente de servicio, que creció en 0.45 por ciento, mientras que en enero solo fue de 0.04 por ciento.

Por objeto de gasto, la inflación para febrero se ubicó en 1 por ciento para la ropa, calzado y accesorios, y para el sector transporte 2.08 por ciento.

Por el contrario, los alimentos, bebidas y tabaco bajaron en 0.41 por ciento, y la vivienda en 0.09 por ciento.

El índice general de precios al consumidor para febrero se ubicó en 132 puntos.

La inflación para la segunda quincena de febrero fue de 0.04 por ciento.

Para el mismo lapso, el componente no subyacente decreció 0.22 por ciento, su segunda baja quincenal consecutiva.

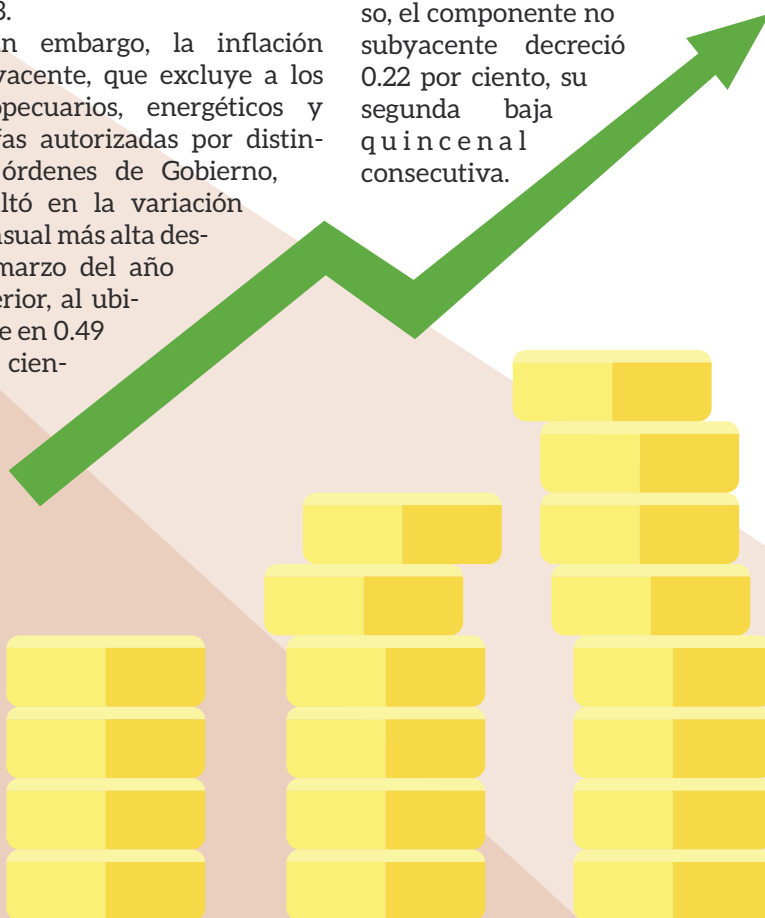
¿Por qué es perjudicial la inflación?

La inflación afecta negativamente el desarrollo económico, ya que altera el adecuado funcionamiento de los mercados al distorsionar la información respecto de la escasez de los bienes y servicios.

La inflación ocasiona que las personas puedan comprar menos con la misma cantidad de dinero; que los individuos tengan dificultad para planear sus actividades de inversión, consumo o ahorro; y que se perjudiquen más los que tienen menores ingresos, al no contar con medios para protegerse.

## EL DATO:

La caída en los precios del jitomate y del gas LP durante el mes fueron los elementos que más restaron presión al índice de precios, seguidos por la cebolla, la calabacita y el chile serrano. Por el contrario, aumentos en el precio de la gasolina Magna, del huevo y del pollo añadieron impulso al comportamiento de la inflación.



# Una tostadita nomas

## LA FULANA

ANTOJERÍA OAXAQUEÑA



### 1. La idea

Durante una charla a la hora de la comida, el contador Abraham Agüero, decidió diversificar sus ingresos emprendiendo un negocio, gracias a que uno de sus amigos le dijo a su mamá, Doña Teresita, “sus tostadas son las mejores que he probado, debería venderlas”.



### 2. Planeando el negocio

Después de aquella brillante idea, Abraham buscó una socia para su negocio, porque aunque tenía el interés no contaba con el tiempo necesario, paralelamente, Viridiana, quien ahora es su socia, abandonó su empleo, administrando un restaurante de comida, donde Abraham era uno de sus principales proveedores de insumos para la comida.

### 3. Proyecto conjunto

Viridiana le pido empleo a Abraham y él decidió no darle empleo sino hacerla su socia en esta idea de negocio. Abraham puso parte del capital y los insumos para la elaboración de tostadas debido a que su familia se dedica a producir y comercializar estos productos. Viridiana puso su experiencia en el giro de alimentos y se hizo cargo de la administración.

### 4. El sabor

Ninguna estrategia empresarial, financiera o contable tendría efecto si sus tortas o tostadas no fueran deliciosas y adictivas, rescatando la manera tradicional oaxaqueña de comer tostadas, colocándoles además de frijol o guacamole una cama de chiles picados. Otra especialidad de la casa es la torta de pan amarillo con chile pasilla y queso, combinación muy común en la gastronomía estatal.

### 5. Un negocio diferente

La Tostadería es un ejemplo de hacer un negocio diferente, en lugar de emplear a las personas las empoderas y las comprometes haciéndolas socias.

Diversificar los negocios, generando nuevos, utilizando productos que ya tienes, es una idea buena idea. La familia de Abraham tiene una carnicería y él una empresa de salsas artesanales. Por lo tanto, se vuelve proveedor principal de su nuevo proyecto.

¿SE TE ANTOJÓ?

\*Contacto: <https://www.facebook.com/pg/LAFULANA-OAXAQUENA>, Llamar  
01 951 316 7906

\*Andador Minerías #7,  
esquina Violetas, Oaxaca  
de Juárez



# Que la inflación NO TE SORPRENDA

## La inflación

ALZA GENERALIZADA y sostenible de los precios en el mercado durante un tiempo determinado (generalmente ocurre cada año), generando una pérdida de valor en el dinero para adquirir bienes y servicios.



CARLO D. AGUILAR

**D**e acuerdo con el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), la inflación anualizada de 2017 es la más alta desde 2009, lo cual refleja que los mexicanos tenemos menor capacidad para comprar.

Muchas veces los emprendedores escuchamos de la inflación pero no sabemos qué es, lo que sí sabemos es que hace que aumenten los precios de los productos, lo que nos lleva a otra pregunta, ¿cómo afecta nuestro negocio?

## Problema inmediato

ALZA GENERALIZADA de los productos de la canasta básica, generalmente decimos que: "si sube la gasolina, sube todo".



## ¿Cómo controlarla?

REALIZAR UN análisis contable ayudará a medir, evaluar y seguir el proceso del dinero que existe en la empresa, para poner en orden ingresos costos, gastos, para lograr una contabilidad sana.



## Gastar de manera consciente

SE TRATA de comprar cosas que realmente necesitas para el funcionamiento del negocio, dejando de lado cosas que no son tan necesarias. Dejar de comprar artículos de marca y en su lugar adquirir genéricos ayudará a ahorrar.



## Diversifica tus ingresos

TRATA DE invertir en otros giros de negocio para aumentar ingresos, así aunque alguno de ellos fracase, los demás seguirán adelante.

